

CLUBE
ATLÉTICO
MINEIRO



8 MILHÕES DE TORCEDORES

A black and white photograph of a large football stadium at night. The stadium is filled with smoke, likely from fireworks or flares, creating a dramatic and celebratory atmosphere. In the center of the field, a group of people, possibly a football team, is gathered under a trophy arch. The stands are packed with fans, many of whom are holding up flags or banners. The text "8 MILHÕES DE TORCEDORES" is overlaid in large, bold, white capital letters across the center of the image. The background shows the stadium's architecture, including the roof and lighting fixtures. The overall scene conveys a sense of a major football event or victory celebration.

HISTÓRIA VENCEDORA

3x **BRASILEIRO**

2x **COPA DO BRASIL**

1x **LIBERTADORES**

48x **CAMPEÃO MINEIRO**

2x **CAMPEÃO CONMEBOL**

1x **SUPERCOPA DO BRASIL**

1x **RECOPA SUL-AMERICANA**



A black and white photograph of three football players in a stadium. The player on the left is older, balding, and wearing a striped jersey. The player in the center is younger, with a beard, wearing a white jersey with 'BETANO' on it. The player on the right is wearing a striped jersey and a headband. They are all smiling and looking towards the camera. The background shows the stadium seating.

GRANDES IDOLOS

DARIO **REINALDO** ÉDER **VICTOR** RONALDINHO **HULK**

ARENA MRV

Inaugurada em 2023, a Arena MRV é o estádio mais moderno da América Latina e tem capacidade para 46 mil torcedores.



CIDADE DO GALO

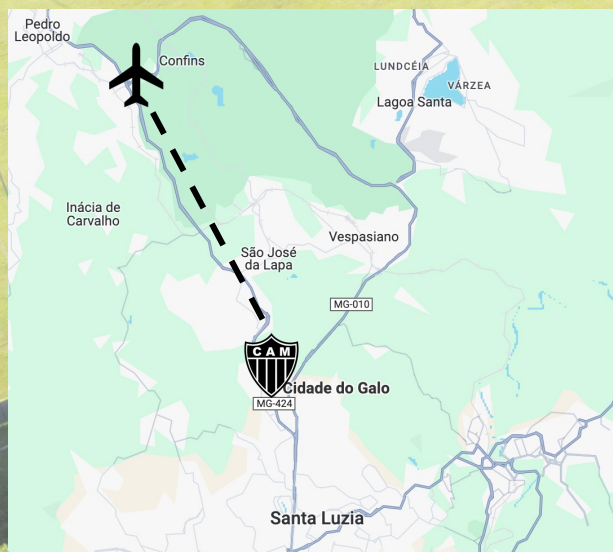
UM DOS MAIORES E MAIS COMPLETOS CENTROS DE TREINAMENTO DA AMÉRICA

7 CAMPOS

HOTEL

EQUIPAMENTOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO

21 MINUTOS DO AEROPORTO



**CLUBE
ATLÉTICO
MINEIRO**

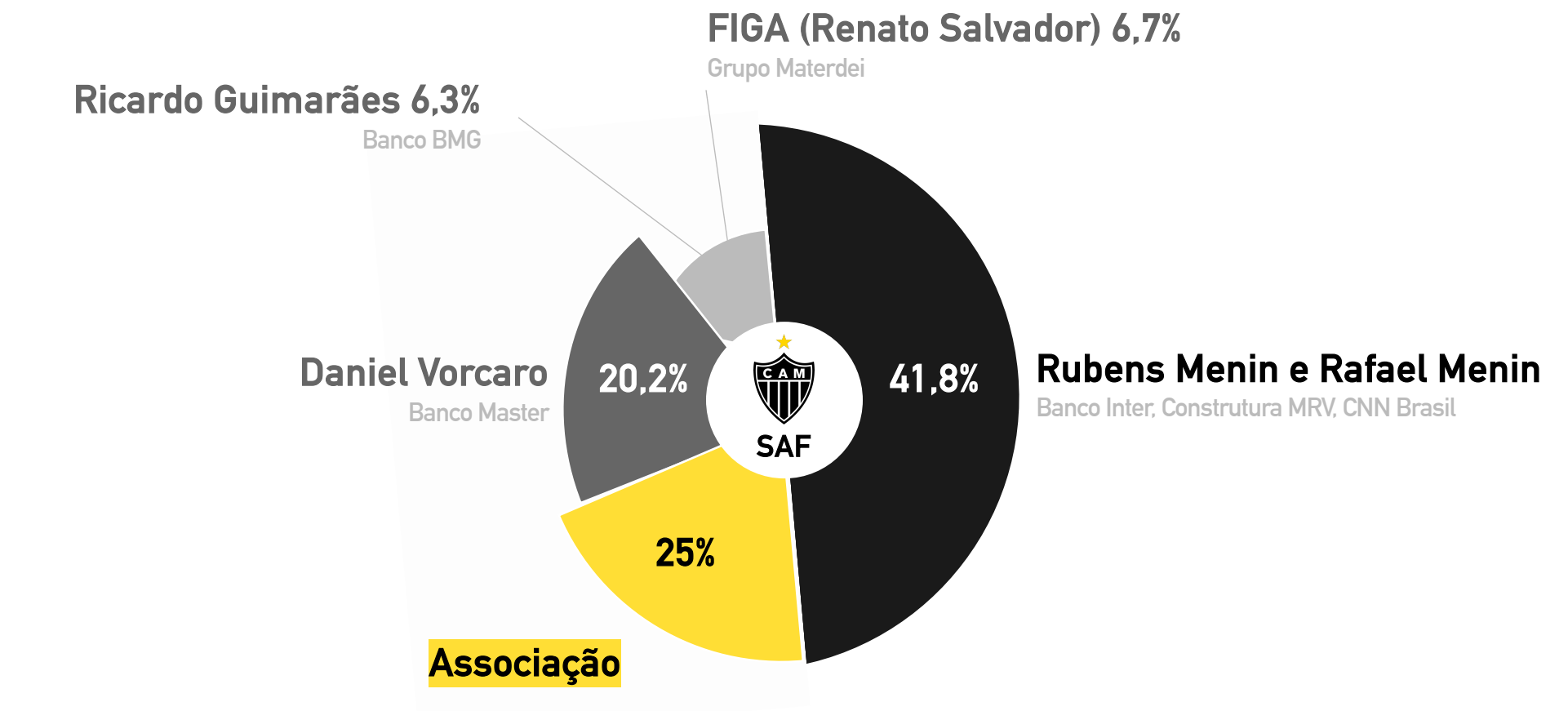
SAF



2 BILHOES DE REAIS
~400M dólares

TORCEDORES DO ATLÉTICO
Grupo de empresários

VISÃO DE LONGO PRAZO



OBJETIVOS

Imprescindível a redução da dívida e o cumprimento do plano orçamentário.

EQUILIBRIO FINANCEIRO



É compromisso do Atlético ter um time forte e competitivo em todas as frentes.

TIME PROTAGONISTA



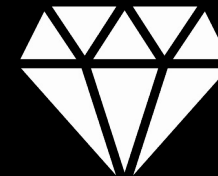
INFRAESTRUTURA

Depois da construção da melhor arena da América Latina, continuar melhorando as estruturas de trabalho.



TORCIDA

Engajamento com a torcida, que é a alma do clube.



BASE REVELADORA

Aprimorar a formação e transição dos jovens atletas

PROJETO DE LONGO PRAZO

SUSTENTABILIDADE

Primeiro ano do planejamento
visa **mudança de mentalidade** e
modelo de negócio

2024

SAÚDE FINANCEIRA

Até 2026, todos os esforços são
voltados para a **completa**
quitação da dívida

2026

2027

INVESTIMENTO

Sem o peso da dívida, a partir de
2027 o clube poderá **ampliar seus**
investimentos no futebol



2030

SUCESSO

Categoria de base de excelência e
conquistas esportivas

Objetivos Orçamentários

R\$ 64M

Vendas

G6

Brasileirão

8as

Copa do Brasil

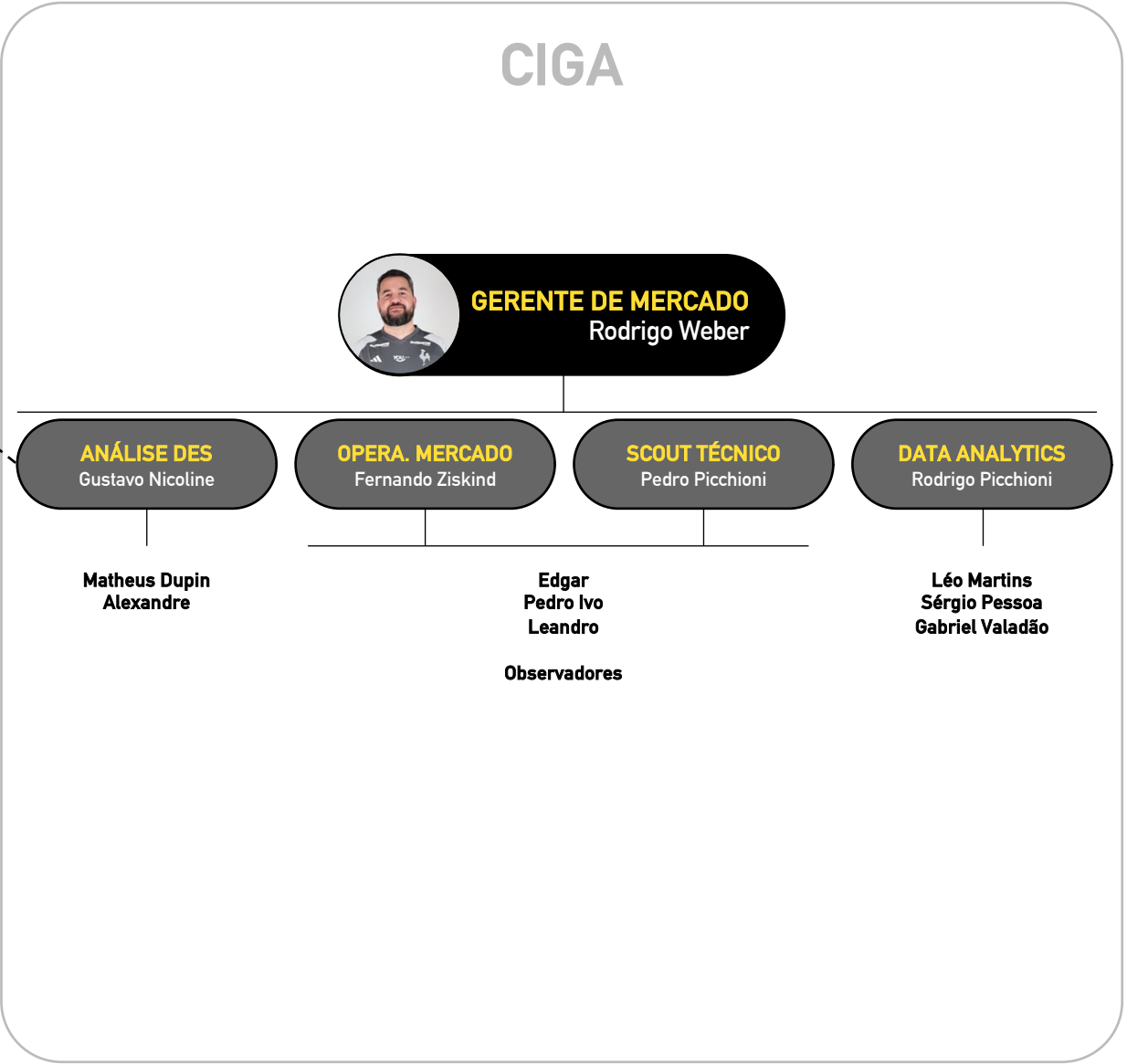
8as

Libertadores

ORGANOGRAMA



ORGANOGRAMA



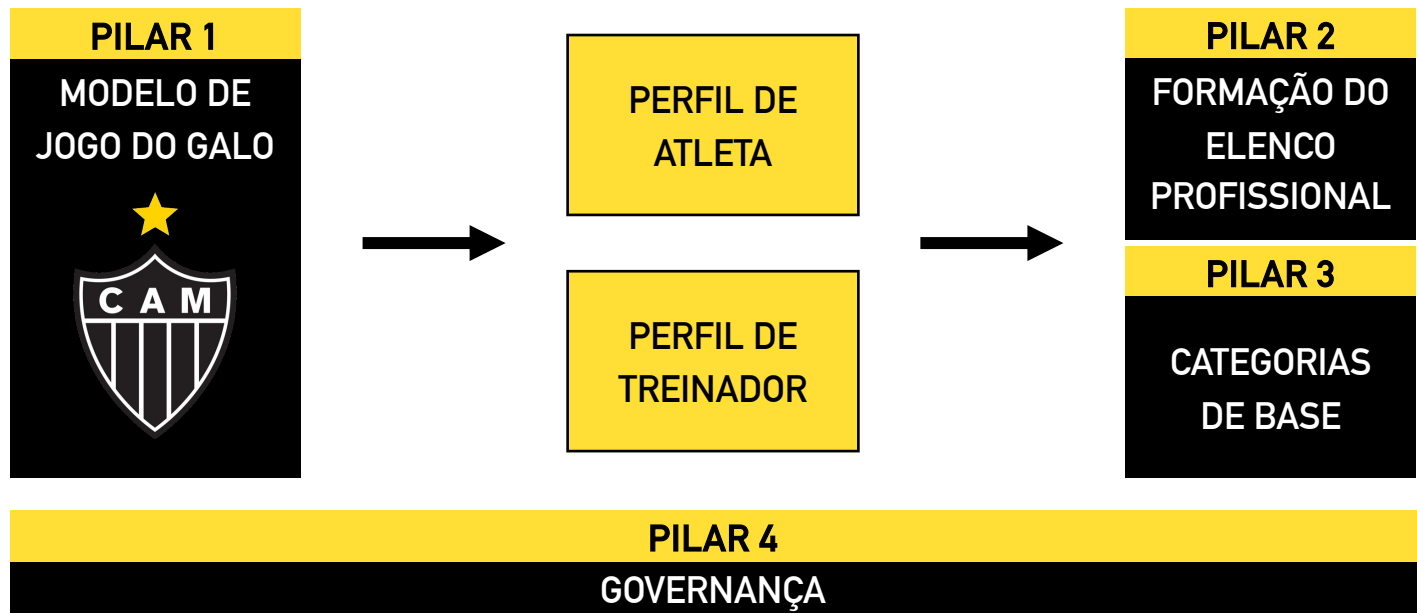
PROJETO GAL030



INTRODUÇÃO: GAL030

O propósito deste planejamento estratégico consiste em criar um modelo de gestão profissional para o futebol que assegure a **sustentabilidade financeira e esportiva do clube**, preservando seu atual **nível competitivo**.

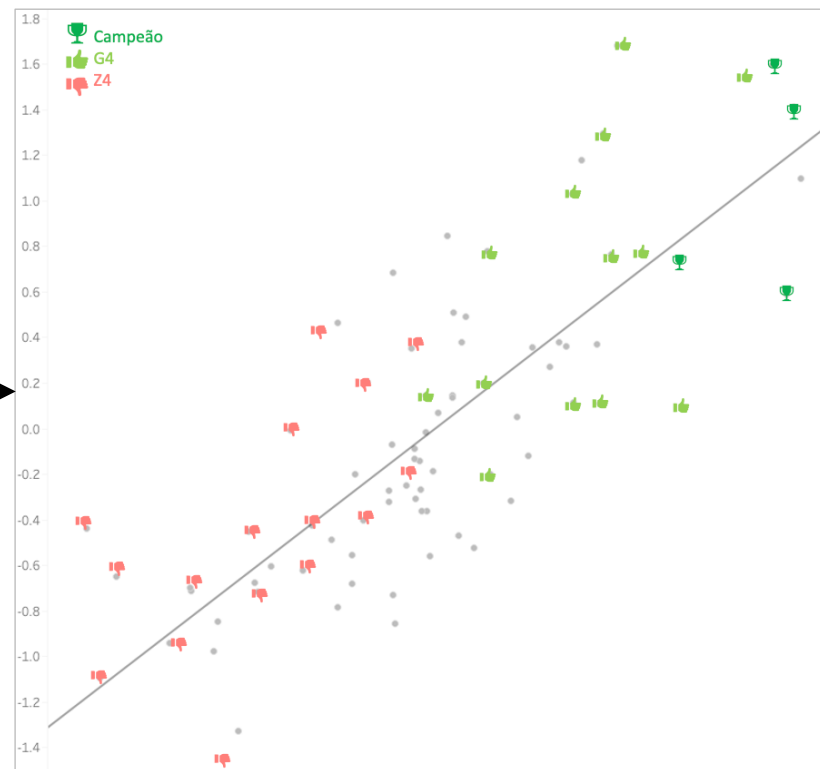
O seguintes **pilares** são abordados através de um fluxo de enquadramento conceitual:



O MODELO DE JOGO DO GALO: **PROCESSO**

```
mutate(match_counts = n_distinct(id_match)) %>%
filter(is.na(nm_short_name) == FALSE,
      match_counts >= 10) %>%
summarise(vl_match_counts = n_distinct(id_match),
          vl_avg_real_goal_difference = mean(vl_real_goal_difference, na.rm = TRUE),
          vl_avg_performance_impact = mean(vl_match_performance_impact, na.rm = TRUE),
          vl_avg_performance = vl_avg_real_goal_difference + vl_avg_performance_impact,
          vl_avg_league_strength = mean(league_strength, na.rm = TRUE)) %>%
mutate(pr_match_counts = percent_rank(vl_match_counts),
      pr_avg_performance = percent_rank(vl_avg_performance),
      vl_hc_overall_performance = pr_avg_performance*0.6 + pr_match_counts*0.4,
      vl_hc_overall_performance = percent_rank(vl_hc_overall_performance),
      pr_avg_performance_impact = percent_rank(vl_avg_performance_impact)) %>%
select(id_manager_sb, nm_full_name, vl_avg_performance_impact, pr_avg_performance_impact)

### head coach domestic performance ###
c_domestic_performance_data <- left_join(match_data %>% select(sk_manager, sk_team),
c_domestic_performance_data <- left_join(hc_domestic_performance_data, dim_competitions)
c_domestic_performance_data <- hc_domestic_performance_data %>%
filter(nm_real_competition_name != "Brazil, Super Cup",
      nm_real_competition_name != "Brazil, Copa do Brasil",
      nm_real_competition_name != "Brazil, State Championship",
      nm_real_competition_name != "South America, Libertadores") %>%
group_by(id_manager_sb, nm_full_name, nm_short_name, id_competition_sb) %>%
mutate(match_counts = n_distinct(id_match)) %>%
filter(is.na(nm_short_name) == FALSE,
      match_counts >= 10) %>%
summarise(vl_match_counts = n_distinct(id_match),
          vl_avg_real_goal_difference = mean(vl_real_goal_difference),
          vl_avg_performance_impact = mean(vl_match_performance_impact),
          vl_avg_performance = vl_avg_real_goal_difference + vl_avg_performance_impact)
```



TRADUÇÃO

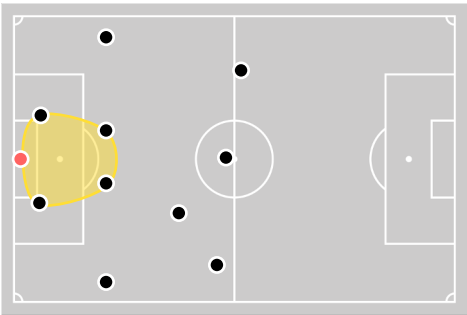
Elaboração de vários **algoritmos matemáticos** a fim de identificar métricas que possuem uma correlação positiva com **sucesso no Campeonato Brasileiro**.

O MODELO DE JOGO DO GALO: **TRADUÇÃO DE MACRO PRINCÍPIOS**

Princípios Ofensivos

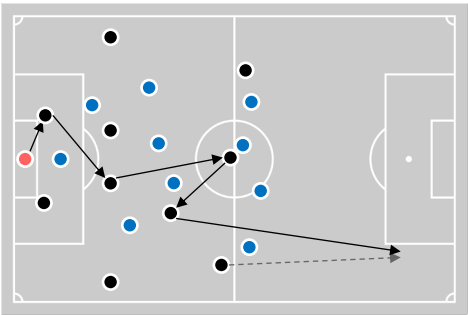
Preferência pela saída curta

Oferecer suportes próximos em re-inícios de jogo



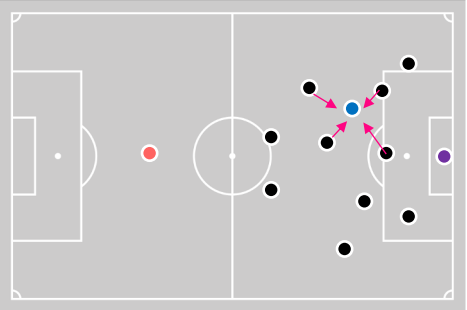
Construção vertical

Quebrar as linhas do adversário com a criação de linhas de passes verticais e diagonais



Pós-perda agressivo

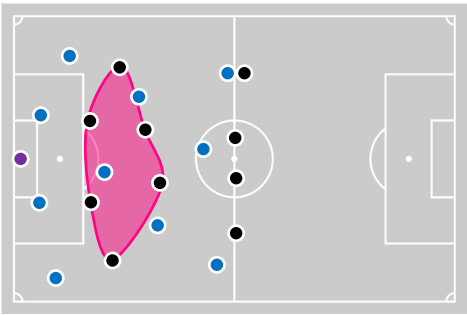
Em situações de transição defensiva buscar recuperar a bola imediatamente após perdê-la



Princípios Defensivos

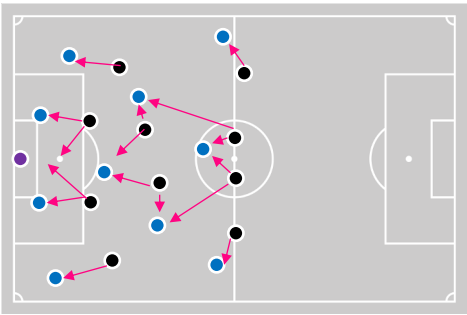
Não deixar o adversário sair curto

Posicionar alto em re-inícios de jogo



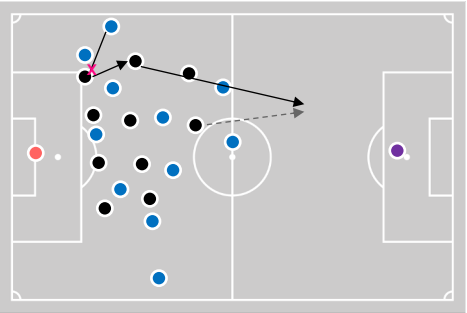
Constante pressão na bola

Pressionar o portador da bola o mais alto e mais cedo possível



Explorar contra-ataques

Em situações de transição ofensiva buscar rapidamente progredir em direção ao gol adversário



Transições

IMPORTANTE: Os conceitos apresentados são macro princípios inegociáveis, as **dinâmicas de execução** são totalmente abertas ao o treinador vigente.

Exemplos:

MACRO PRINCÍPIO

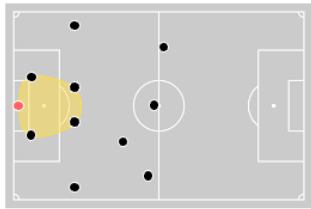
Institucional do CAM

DINÂMICA DE EXECUÇÃO

Treinador

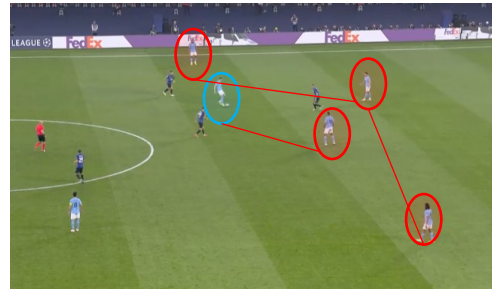
Preferência pela saída curta

Oferecer suportes próximos em re-inícios de jogo

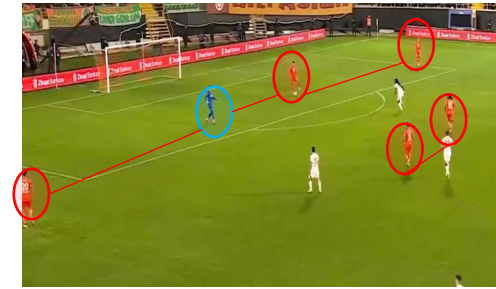


Pode ser feito de várias maneiras

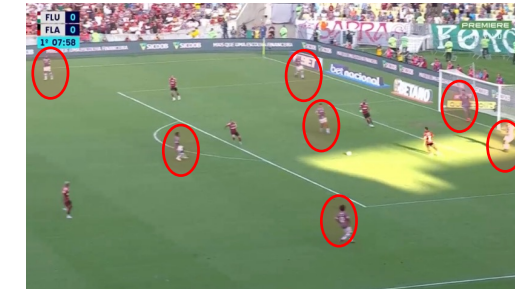
Guardiola (Manchester City) Posicional 3+2 com zagueiro avançado



Francesco Farioli (OGC Nice) Posicional 4+2 com o goleiro

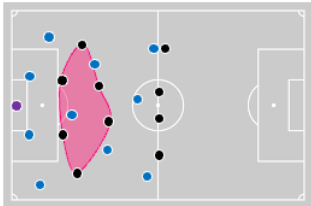


Fernando Diniz (Fluminense) Busca por atração de pressão



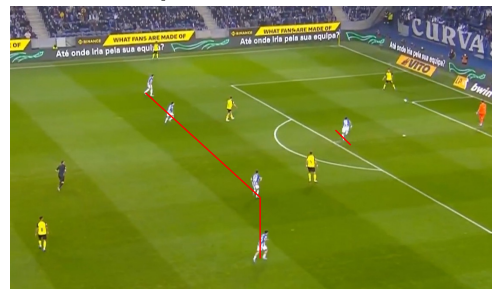
Não deixar o adversário sair curto

Posicionar alto em re-inícios de jogo

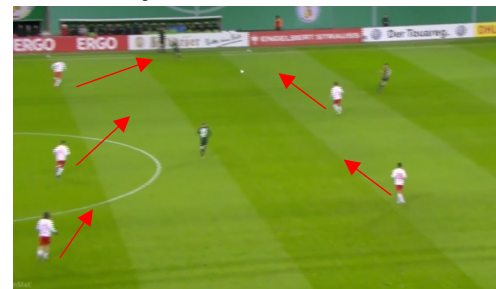


Pode ser feito de várias maneiras

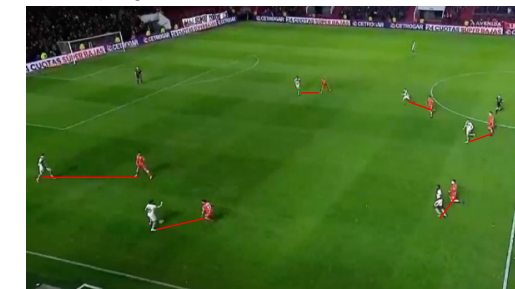
Sérgio Conceição (Porto) 4-1-4-1 com pressão frontal



Ralf Rangnick (ex RB Leipzig) 4-4-2 com gatilho lateral



Gabriel Milito (ex Argentinos Jrs) Perseguições individuais



O MODELO DE JOGO DO GALO: VALOR DA BOLA PARADA

O status-quo	Game changers	Equipe	Temporada	Gols de BP por jogo
A maioria dos clubes (no mundo e no Brasil) marcam em média 0.2 gols de bola parada por jogo	Equipes de elite podem elevar este numero para aproximadamente 0.5 a 0.7 gols por jogo (Palmeiras 2022 = 0.55)	Freiburg	2022	0.59
		Palmeiras	2022	0.55
		Marseille	2023	0.55
		Union Berlin	2023	0.54
		Millwall	2023	0.51
		Brentford	2023	0.50
		Liverpool	2022	0.50
		FC Midtjylland	2019	0.47
		Manchester City	2022	0.47
		Atlético	2021	0.29
		Atlético	2020	0.24
		Atlético	2019	0.22
		Atlético	2022	0.18

Um bom programa de treinamento e estratégia de bola parada pode ter o mesmo valor que um atacante de elite e entregar para uma equipe 20+ gols em uma temporada

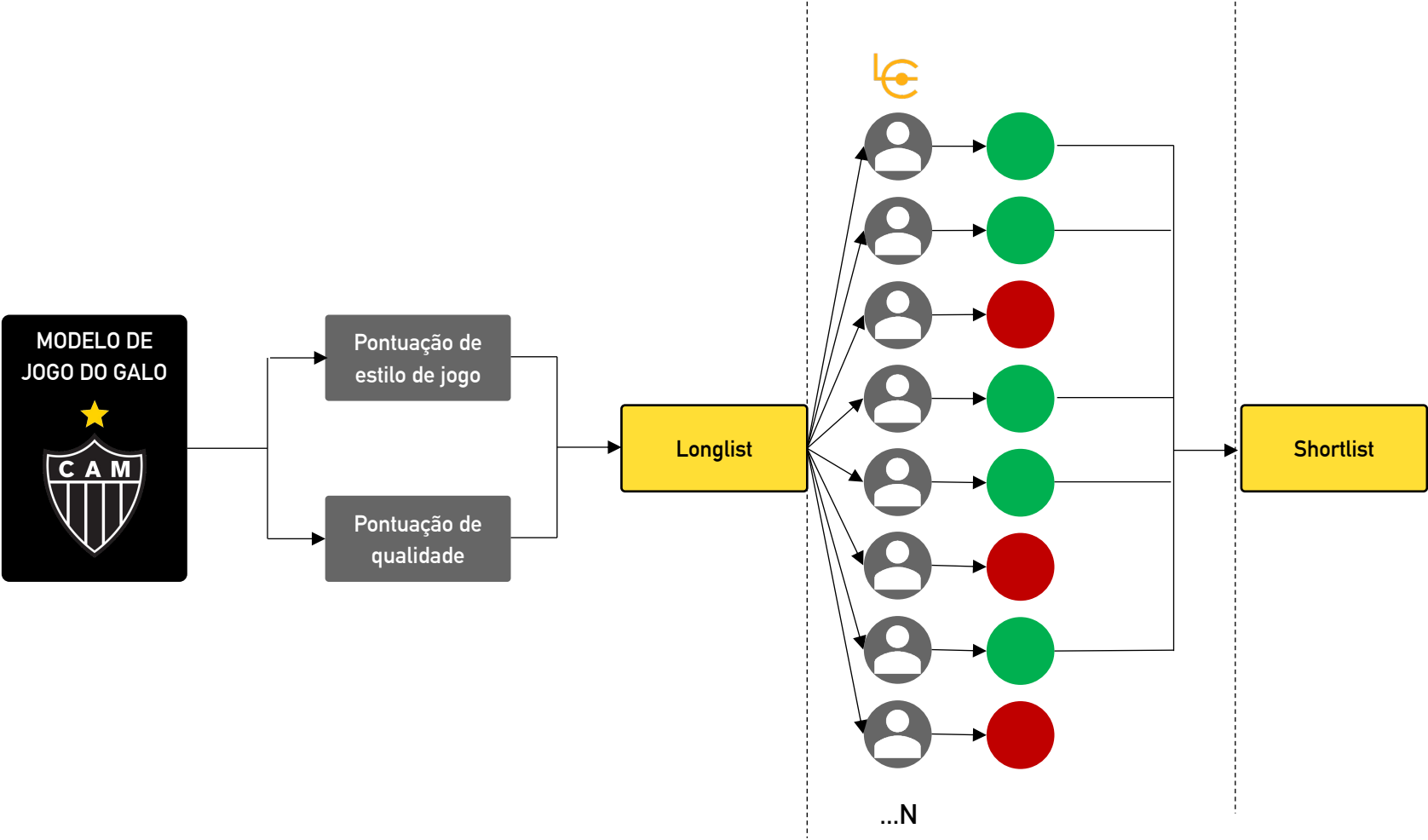
ATLÉTICO <> MILITO



PROCESSO DE IDENTIFICAÇÃO

ANÁLISE QUANTITATIVA

ANÁLISE QUALITATIVA & VIABILIDADE



500+ NOMES

20 NOMES

4 NOMES

PROCESSO DE IDENTIFICAÇÃO: **ANÁLISE DE DADOS**



PROCESSO DE IDENTIFICAÇÃO: ANÁLISE DE DADOS



Gabriel Milito 44

Qualidade do treinador

Excelente

92

Qualidade do doméstica

Boa

88

Impacto na performance

Dentro das expectativas

+0.1

Estilo de jogo

Ideal

94

Utilização de jovens

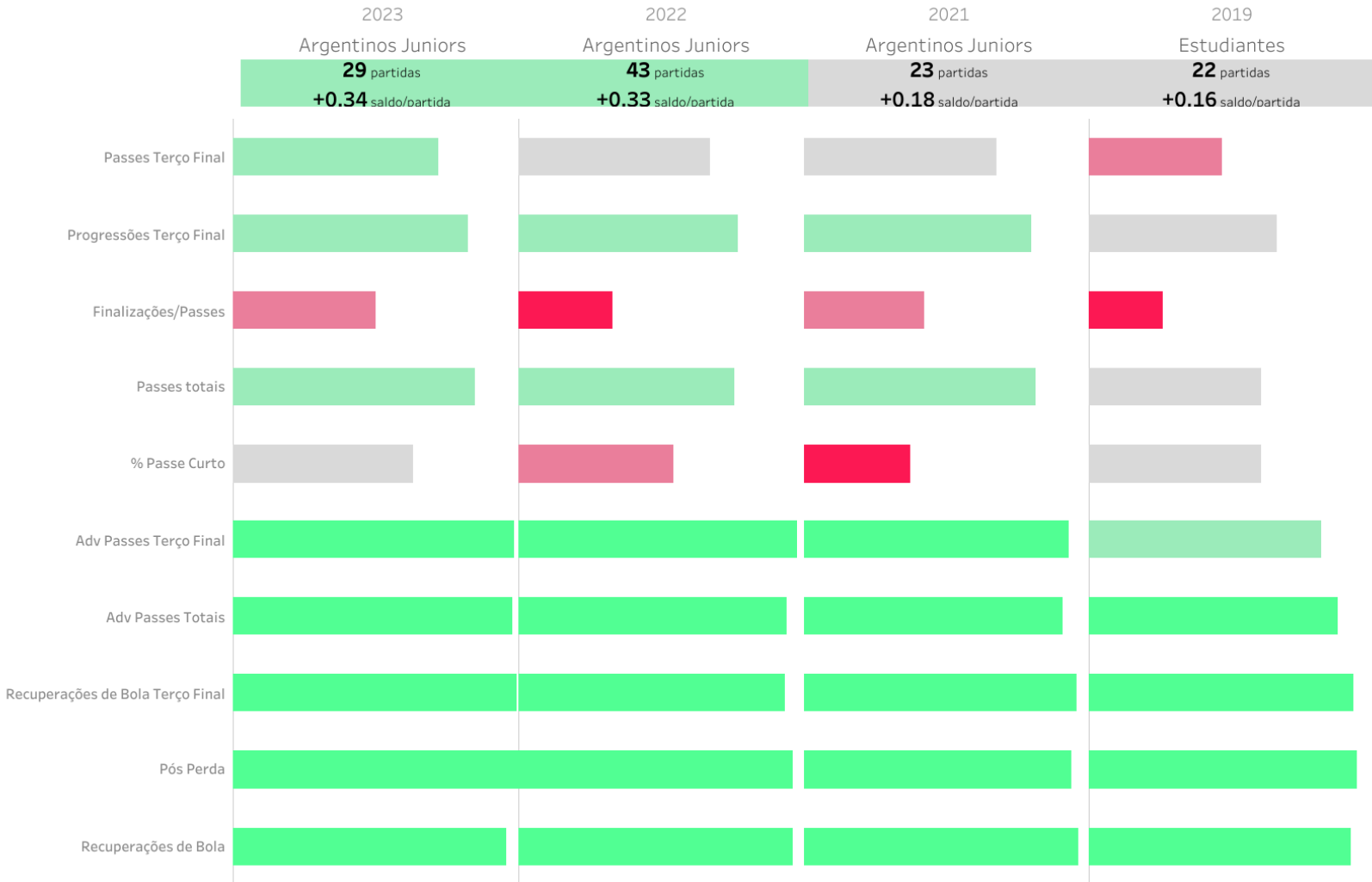
Alta

28%

Duração dos trabalhos

Muito longa

67 partidas



*Apenas trabalhos com 10 ou mais jogos

★ CLUBE ATLÉTICO MINEIRO

[illegible]

PROCESSO DE IDENTIFICAÇÃO: ANÁLISE DE ENTREVISTAS



LINK PARA O VÍDEO

ENTREVISTA À TNT

Resumo de alguns dos temas abordados durante a entrevista:

- Desempenho do Time e Expectativas;
- Abordagem Tática e Preparação;
- Flexibilidade Tática e Adaptação;
- Análise de Jogadores e Adaptação;
- Liderança e Coletividade;
- Evolução, Aprendizado e Desenvolvimento.





LINK PARA O VÍDEO

BRIGA COM FACUNDO GARECA

Gabriel Milito agrediu o auxiliar-técnico do Central Córdoba, Facundo Gareca, em Julho de 2022. A briga começou devido a uma discussão entre os dois após uma decisão do árbitro, levando à expulsão de ambos.

No momento seguinte à expulsão, na saída para os vestiários, Milito agrediu Gareca com socos e ambos foram contidos pela segurança do estádio. Após a chegada da polícia, Milito foi conduzido para uma delegacia e posteriormente liberado após pedir desculpas pelo incidente.





LINK PARA O VÍDEO

CULPA ARIEL HOLAN PELA CRISE DO INDEPENDIENTE

Tido como um ídolo no Independiente, Milito fez duras críticas à gestão financeira e decisões esportivas equivocadas que levaram o clube a uma das maiores crises de sua história.

Mesmo comandando a Argentinos Juniors, Milito criticou as decisões econômicas e esportivas do Independiente após a conquista da Copa Sulamericana, em 2017, e disse que o sucesso temporário encobriu os problemas de longo prazo do clube.

Sem citar nominalmente Ariel Holan, Milito criticou a diretoria por dar "carta branca" ao treinador e disse que as decisões tomadas por ele foram cruciais para a piora da crise no Independiente.



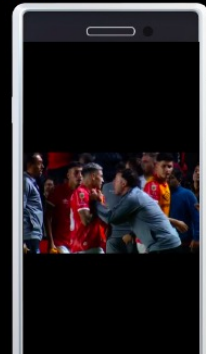


LINK PARA O VÍDEO

EXPULSÃO DE MONTIEL

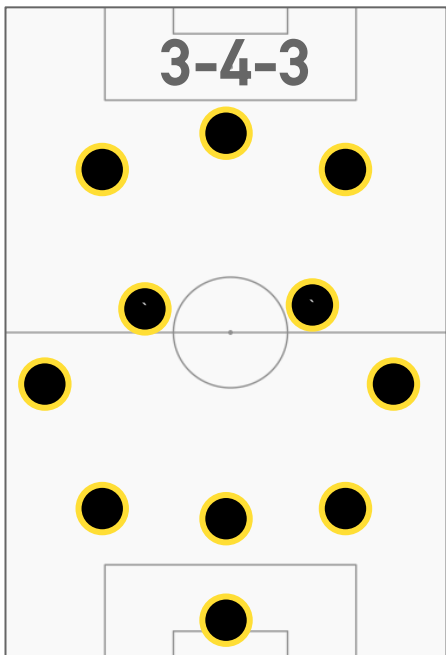
No jogo entre Argentinos Jrs. X Platense, em 02/06/2023, o ala esquerdo Montiel foi expulso com 2 cartões amarelos em sequência. O primeiro cartão aconteceu aos 47' do 2º tempo, e o segundo aos 50', logo após o gol do time na partida.

Milito não conteve a ira pela expulsão e agarrou Montiel pela camisa enquanto o ala deixava o campo.



RESUMO DO MODELO

Plataforma de Jogo >



O sistema padrão é o 3-4-3, porém ele apresenta **muitas variações**. O importante é que os **princípios de jogo sejam mantidos**, independentemente se varia para um 3-4-1-2 ou para um 3-4-2-1, por exemplo.

Princípios Defensivos >

+++ MUITA AGRESSIVIDADE

Muito agressivo para pressionar a bola, sendo capaz de recupera rapidamente em muitos momentos. Tem ambição pela bola e agride sempre que possível, em todas as alturas de bloco, contextos competitivos e independente do nível do adversário. Ser agressivo é um princípio inegociável.

+++ BLOCO ALTO

Extremamente agressivo através de encaixes individuais. A intenção é sempre subir e pressionar, para recuperar a bola rapidamente mais próximo do gol do adversário.

+++ PRESSÃO PÓS PERDA AGRESSÍVO

Reagir rapidamente com muita agressividade após perder a bola, afim de recuperar a bola o mais rápido possível.

Princípios Ofensivos >

+++ ALTERNÂNCIA ENTRE O SAÍDA CURTA E LONGA

Apresenta uma preferência pela saída de bola curta, porém constantemente varia entre passes longos e curtos, adaptando a situações e gerando dúvidas nos adversários.

+++ MUITA VERTICALIDADE E INTENSIDADE

O controle pela posse acontece através do volume e da intensidade em ambas as fases de jogo, ou seja, ataca com verticalidade, de forma agressiva para finalizar as jogadas, mas busca recuperá-la novamente para voltar a atacar. Costuma ter mais posse, mesmo que sejam posses mais curtas e objetivas. Verticaliza sempre.

+++ EXPLORAR CONTRA-ATAQUES

Explora os contra-ataques em todas as oportunidades que pode, mas tem leitura de quando não adianta fazer isso.

Perfil por Posição >

GOLEIROS

Segurança com os pés. Apesar de não ser muito utilizado, por vezes ajuda na saída de bola.

ZAGUEIROS

Ótimos construtores, rápidos e inteligentes. São cruciais na saída de bola.

LATERAIS

Rápidos, potentes e dinâmicos. Chegam muito no terço final para apoiar o ataque e devem retornar para recompor na linha de 5.

VOLANTES

Praticamente completos, precisam exercer diversas funções dentro do modelo. Ajudam na saída jogando de costas e na construção dando opções por dentro. Defensivamente agressivos e intensos.

MEIAS

Não costuma utilizar meias tradicionais, normalmente são adaptados para extremos.

EXTREMOS

Precisam saber jogar por dentro. Devem ter boa habilidade em espaços curtos e inteligência para o jogo posicional.

ATACANTES

Dinâmicos, móveis que saibam ocupar bem a área. precisam saber jogar fora da área para darem apoio para a verticalização da equipe.

ATLÉTICO



MILITO

“Se houver uma camisa branca e preta pendurada no varal durante uma tempestade, o atleticano torce contra o vento.”

Roberto Drummond de Andrade



PAIXÃO



“O Atlético sempre foi um time de raça. Mais parece um galo de briga, que nunca se entrega”

Explicação para criação do mascote galo



VIBRAÇÃO



“Lutar, lutar lutar, com toda nossa raça para vencer” ...

Hino do clube



BRIGAR POR CADA BOLA



“Sinônimo de raça, Clube Atlético Mineiro”

Musica da torcida



RAÇA



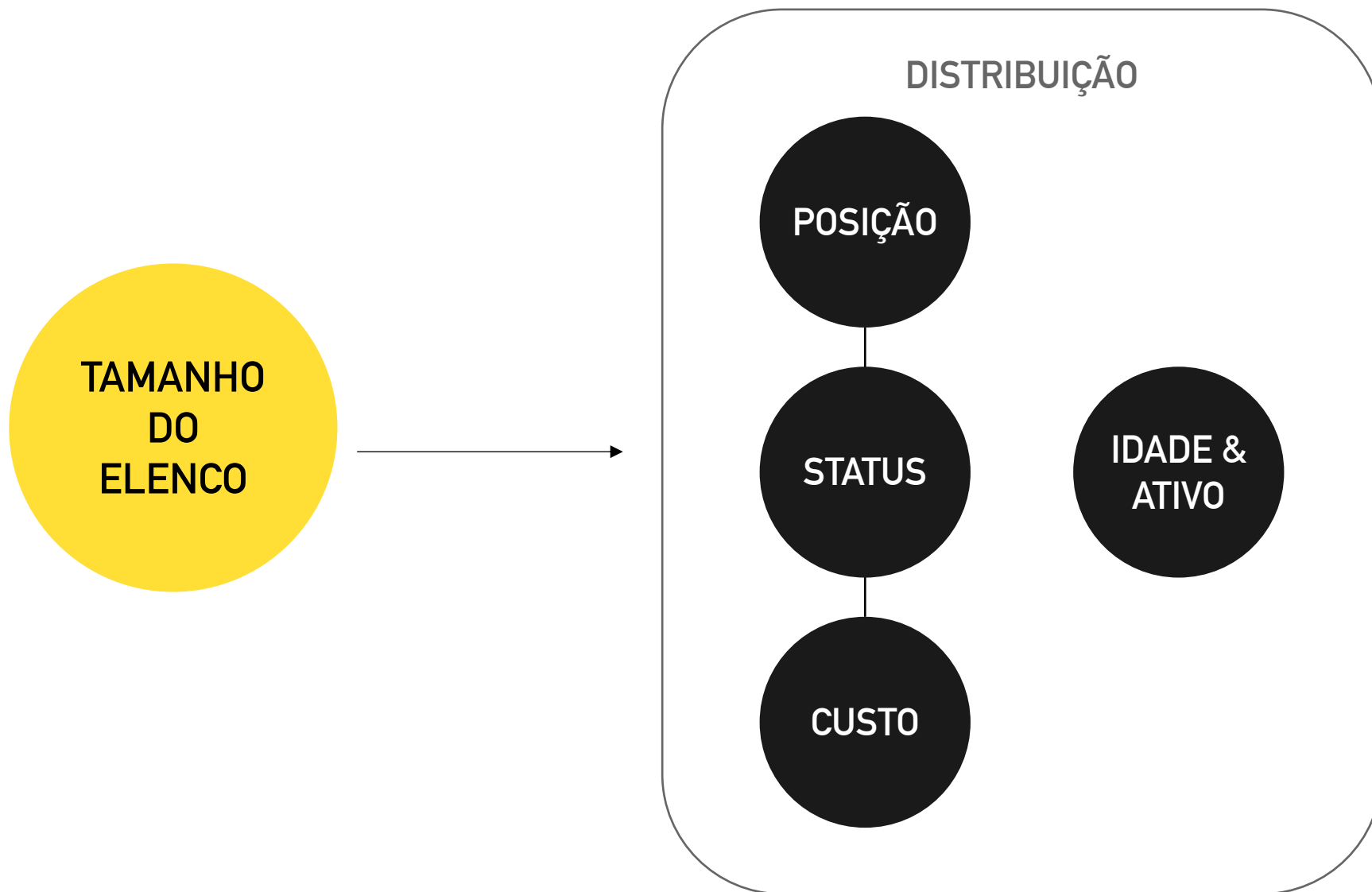
“ Vos ganas partidos por empezar a ganar disputas, duelos. ¿Todos los partidos los vas a ganar jugando de esa manera? No, pero eso no te puede faltar nunca.”

ELENCO



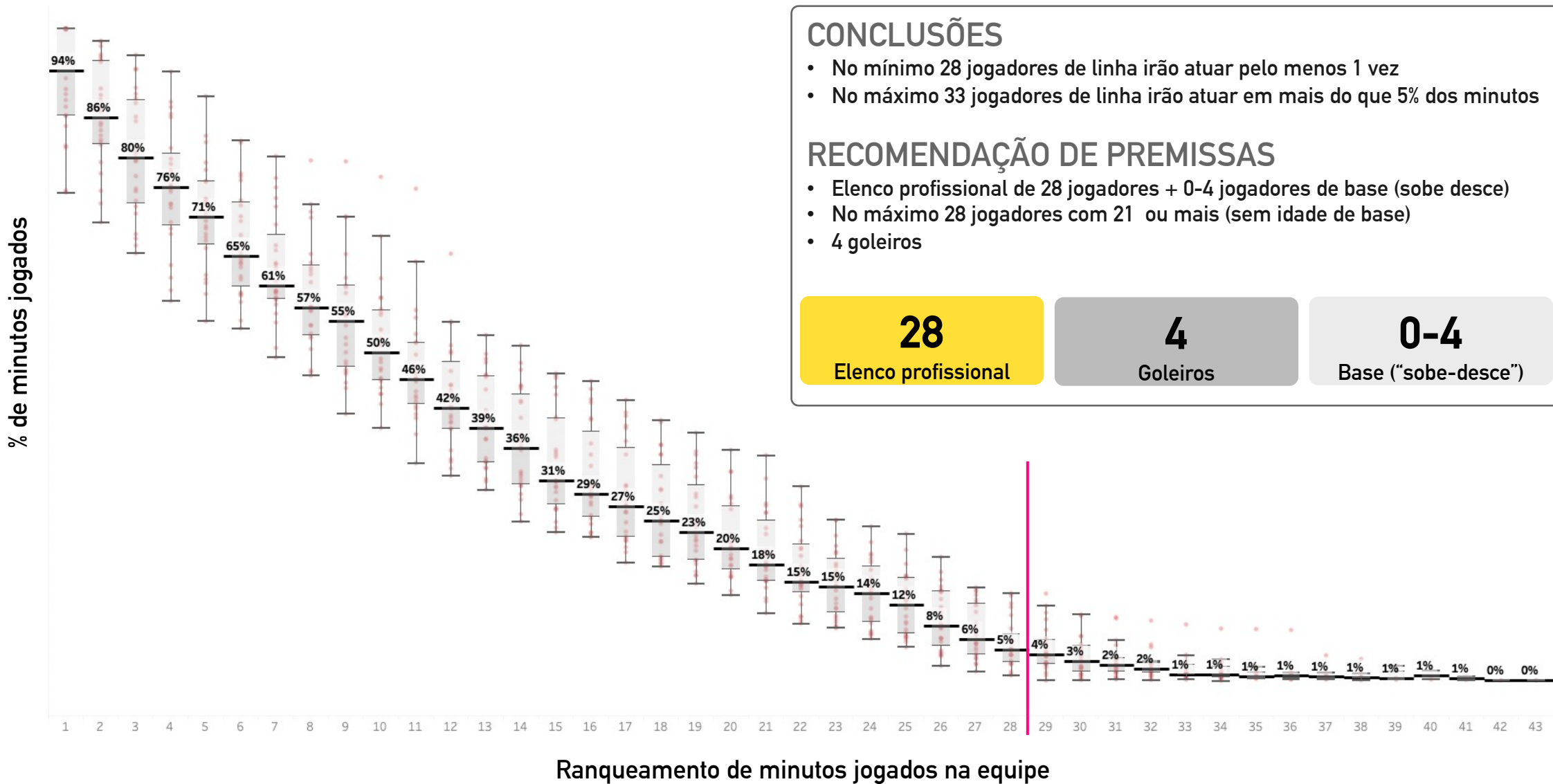


FORMAÇÃO DO ELENCO: COMPONENTES DE ANÁLISE



FORMAÇÃO DO ELENCO: TAMANHO IDEAL

Campeonato Brasileiro 2021 e 2022: Apenas equipes em competições continentais; apenas jogadores de linha



FORMAÇÃO DO ELENCO: DISTRIBUIÇÃO DE IDADE

	FAIXA DE IDADE			
	< 24	25-29	30-33	34+
River Plate	31%	38%	10%	21%
Palmeiras	32%	48%	8%	12%
Ajax	55%	23%	14%	9%
Benfica	17%	57%	17%	9%
Borussia	38%	41%	5%	18%
Monaco	62%	33%	5%	0%
± Média	40%	40%	10%	10%
Elenco de 28	11 jogadores	11 jogadores	3 jogadores	3 jogadores

FORMAÇÃO DO ELENCO: DISTRIBUIÇÃO DE ATIVOS

Ativo: Refere-se a jogadores com idade até 26 , mais de 3000 minutos e mais de 1000 minutos no último ano.
Potencial Ativo: São jogadores até 25 , com contrato no clube, que têm menos de 3000 minutos de jogo e menos de 1000 minutos no último ano

	CLASSE DE ATIVO		
	POTENCIAL	ATIVO	PERF.
River Plate	5%	42%	53%
Palmeiras	44%	24%	32%
Ajax	27%	47%	27%
Benfica	16%	53%	32%
Borussia	25%	25%	50%
Monaco	16%	47%	37%
± Média	20%	40%	40%
Elenco de 28	6 jogadores	11 jogadores	11 jogadores

SUSTENTABILIDADE ESPORTIVA

Formação &
Scout



01

03

02



Investimento
sustentável



NECESSIDADE
Venda de ativos

2024

- Clube apostou na **continuidade**, mantendo praticamente todo **elenco de 2023**
- Reforços pontuais e **elenco praticamente fechado**. Poderão eventualmente vir **reforços pontuais com custo baixo**.
- Projeto de **oportunizar jogadores do sub20** treinarem no profissional, sob direcionamento do Réver
- Voos fretados e **pagamento em dia**

PROCESSO DE SCOUT

ESTRATÉGIA DO
CLUBE

PROCESSO DE SCOUT

DEFINIÇÃO

